

PROFILO

Partner in DGM Consulting con oltre 20 anni di esperienza in ambito controllo di gestione, misurazione delle performance, budgeting, reporting e trasformazione della funzione AFC. Emiliano ha iniziato la propria attività in DGM Consulting nel 2004, dopo la laurea presso l'Università L. Bocconi di Milano, e ha successivamente completato l'Executive MBA presso SDA Bocconi (2021-2023). Ha supportato primarie realtà italiane industriali e di servizi nel ridisegno dei modelli di controllo, nella valutazione delle funzioni AFC, nel miglioramento del reporting direzionale e nelle scelte di implementazione informatica. Dal 2016 collabora inoltre con SDA Bocconi su attività di ricerca ed è stato docente a contratto presso l'Università L. Bocconi dal 2016 al 2021.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

DGM Consulting | 2004 – Presente

Partner

- Ha guidato progetti consulenziali per primarie realtà italiane industriali e di servizi, con focus su sistemi di controllo, budgeting, reporting direzionale e trasformazione della funzione AFC.
- Ha progettato e ridisegnato modelli di controllo di gestione, supportando i clienti dalla fase di assessment diagnostico alla definizione della roadmap implementativa.
- Ha affiancato i team manageriali nell'interpretazione dei risultati, nell'identificazione delle leve di miglioramento e nella traduzione delle analisi in strumenti di controllo azionabili.
- Ha supportato i clienti nelle scelte di digital transformation in ambito Finance e Controlling, con attenzione su impatti e affiancamento nelle scelte implementative.

FORMAZIONE E ATTIVITÀ ACCADEMICA

- Executive MBA, SDA Bocconi, 2021-2023
- Collaborazione scientifica con SDA Bocconi dal 2016
- Docente a contratto presso Università L. Bocconi dal 2016 al 2021
- Laurea presso Università L. Bocconi di Milano

PROGETTI RILEVANTI

- **Alpitour**, ridisegno del reporting direzionale e affiancamento al processo di implementazione informatica, 2015-2017.
- **Duferco Energia**, ridisegno del sistema di reporting direzionale e affiancamento all'implementazione, 2017-2018.
- **Landi Renzo**, ridisegno del modello di controllo e coordinamento della funzione di controllo di gestione di gruppo, 2023-2024.
- **Regina Catene Calibrate**, ridisegno del modello di controllo e affiancamento all'implementazione informatica, 2025-2026.
- **Boldrocchi Group**, mappatura e ridisegno dei processi aziendali a supporto del processo di cambiamento ERP, 2023-2024.
- **Intertraco Italia**, definizione di regole e di processi di gestione delle scorte ottimali di magazzini, 2026.
- **Prometeia**, ridisegno del modello di controllo e affiancamento all'implementazione informatica, 2023-2024.
- **Tenova Group**, ridisegno del modello di controllo per il settore Metals, 2019.

PUBBLICAZIONI

- Sistemi di customer profitability analysis: un possibile strumento di alimentazione – Sistema & Impresa, n. 2/2009.
- Sistemi di costing e politiche di pricing: le relazioni possibili – Controllo di Gestione, n. 1/2007.
- Standard costing: quando il sistema dà risultati significativi – Controllo di Gestione, n. 2/2006.